Ficha de Asistencia Técnica a Entidades Territoriales

1. Datos Generales de la Entidad Territorial			
Nombre de la entidad territorial:	Alcaldía San Onofre		
Departamento / Municipio:	Sucre / San Onofre		
Fecha de la asistencia técnica:	19 de junio al 10 de julio de 2026		
Enlace de la Entidad Territorial			
Facilitador:	**SANDRA MILENA BUELVAS HEREDIA**		
Nombre(s) y cargo(s) de los participantes	**Nombre**	**Área/Entidad**	**Cargo**
	Amparo Ortega Novoa	Administrativa	Vocal
	Juan Manuel Minjo Vergara	Administrativa	Revisor Fiscal
	María Inés Julio Ayala	Administrativa	Presidenta Acción Comunal
	Lina María Rodríguez Meléndez	Administrativa	Representante Legal De Aso afro
	María De Los Ángeles Agresor Julio	Administrativa	Vocal
	Juan Carlos Ochoa Contreras	Administrativa	Tesorería
	Efigenia Blanco Salgado	Administrativa	Rectora
	Claudia C Llinas	Administrativa	Representante Legal
	Katerine Villegas Ortiz	Administrativa	Coordinadora CDI
	Josefino Burguez		SOCIEDAD CIVIL
	Yanivis Pardo González		SOCIEDAD CIVIL
	Ercilia Donado Meléndez	Administrativa	Representante Legal Fundación
	Claudia Ortiz Herrera	Administrativa	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
	María Eugenia Gil Contreras	Administrativa	Representante Legal Fundación Asomosan
	Martha Rosa Blanco Marimon	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
	José Elías Gutiérrez		SOCIEDAD CIVIL
	Elicenia Manjón Ruiz	Administrativa	Vocal Fundación Asomagan
	Ricardo Antonio Blanco Fuentes	Administrativa	Unidad De Victimas Alcaldía

	María Parlova Blanco Fuentes	Administrativa	Alcaldía
	Daniela Fernanda Meza Nieto	Administrativa	Secretaria De La Comisaria De Familia
	Yenifer Cárdenas Solar		SOCIEDAD CIVIL
	Oriana Padilla Banquez		SOCIEDAD CIVIL
	Martha Florez Julio	Administrativo	Vocal De La Fundación Asoepmuvipaz
	Aury Escalante Chiquillo	Administrativa	Vocal De La J.A.C Del Barrio 20 De Julio San Onofre
	Erika Patricia Zuñiga	Administrativa	Iglesia Pentecostal
	María Rosmira Martínez Barrio	Administrativa	Secretaria De Fundapalito San Onofre
	Eomara Montalvo Blanco	Administrativa	Secretaria De Asoafro
	Ana Isabel Mercado	Administrativo	Fundapalito
	Tamar Cecilia De Alba G.	Administrativo	Iglesia Pentecostal
	Natalia Quintero De Alba	Administrativa	Iglesia Pentecostal
	Araida Moguea Silgado	Administrativa	Tesorera Fundación Asomagan
2. Contexto Territorial **Esta Información se toma del Plan de Desarrollo Municipal/Departamental*			
Breve descripción del contexto social, político y económico	El municipio de San Onofre, ubicado al norte del departamento de Sucre, en la subregión de los Montes de María y con salida al mar Caribe, posee una importante diversidad geográfica, ambiental y cultural. Su territorio está conformado por la cabecera municipal, numerosos corregimientos y veredas, así como comunidades rurales y costeras cuya economía se sustenta principalmente en actividades agropecuarias, pesqueras, comercio local y turismo de pequeña escala. San Onofre presenta una ubicación estratégica por su conexión con los departamentos de Bolívar y Córdoba; sin embargo, algunos corregimientos aún enfrentan limitaciones en materia de infraestructura vial, acceso a servicios públicos, conectividad institucional y oportunidades de desarrollo económico, especialmente en las zonas rurales más dispersas. La población del municipio está conformada por campesinos, pescadores, comunidades afrodescendientes, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores, población con discapacidad y organizaciones sociales que han desempeñado un papel fundamental en los procesos de		

	reconstrucción comunitaria. Esta diversidad social constituye una fortaleza para la implementación de estrategias participativas orientadas al fortalecimiento del tejido social y la construcción de paz. San Onofre fue uno de los municipios más afectados por el conflicto armado interno en la región de los Montes de María, situación que dejó profundas afectaciones sociales, económicas y comunitarias. No obstante, durante los últimos años el territorio ha venido consolidando procesos de memoria histórica, fortalecimiento organizativo, participación ciudadana y reconciliación, impulsados por instituciones públicas, organizaciones sociales, comunidades y entidades de cooperación. En este contexto, la asistencia técnica desarrollada en el marco del proyecto "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria" resulta pertinente para fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias, promover la articulación entre actores territoriales, consolidar espacios de diálogo y participación, y contribuir al diseño de acciones sostenibles orientadas a la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la inclusión y la promoción de culturas de paz.
Antecedentes de conflicto o tensiones sociales relevantes	El municipio de San Onofre, ubicado en la subregión de los Montes de María, fue uno de los territorios del Caribe colombiano que experimentó graves afectaciones derivadas del conflicto armado interno. Durante las décadas de 1990 y los primeros años del 2000, el municipio fue escenario de la disputa territorial entre grupos armados ilegales, situación que generó múltiples violaciones a los derechos humanos y al Derecho Internacional Humanitario, afectando profundamente las dinámicas sociales, económicas y comunitarias. Entre los hechos más significativos se encuentra la consolidación del control ejercido por estructuras paramilitares en el territorio durante ese período, fenómeno que dio lugar a homicidios, desapariciones forzadas, desplazamientos, amenazas, despojo de tierras y otras formas de violencia que impactaron de manera directa a las comunidades rurales y urbanas del municipio. Estos acontecimientos dejaron profundas afectaciones psicosociales, debilitaron las organizaciones comunitarias y redujeron los espacios de participación y confianza entre la ciudadanía y las instituciones. San Onofre también hizo parte del contexto regional de violencia que afectó a los Montes de María, donde ocurrieron algunas de las acciones más graves del conflicto armado, entre ellas la masacre de El Salado (2000), perpetrada en un corregimiento del vecino municipio de El Carmen de Bolívar. Este hecho produjo un impacto regional que trascendió los límites municipales, afectando la movilidad, las relaciones sociales y la

	percepción de seguridad de las comunidades de toda la subregión, incluido San Onofre. Como respuesta a estas afectaciones, durante los últimos años el municipio ha desarrollado procesos de reconstrucción del tejido social, recuperación de la memoria histórica, fortalecimiento organizativo y promoción de la participación ciudadana, con el acompañamiento de entidades públicas, organizaciones sociales, cooperación internacional y organizaciones de víctimas. Estas iniciativas buscan dignificar a las víctimas, fortalecer la convivencia y consolidar escenarios de reconciliación y construcción de paz en el territorio. No obstante, persisten desafíos asociados al fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la consolidación de liderazgos comunitarios, la participación efectiva de diversos sectores sociales y la implementación de estrategias sostenibles que permitan continuar avanzando en la reconstrucción del tejido social y la prevención de nuevas formas de conflictividad. En este contexto, la estrategia "Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria" adquiere especial relevancia al fortalecer capacidades locales, promover el diálogo entre actores territoriales y contribuir a la construcción colectiva de iniciativas orientadas a la reconciliación, la inclusión y las culturas de paz.

3. Acciones identificadas en el Plan de Desarrollo		
Nombre del Plan		
Iniciativas en Línea de Paz	**Iniciativas en Inclusión**	**Iniciativas en reconstrucción del Tejido Social**
Componente Estratégico: *Construcción y Consolidación de Paz con el Corazón*.	**Componentes Estratégicos:** **Garantía de Derechos con el Corazón**, que promueve la protección de líderes sociales, organizaciones comunitarias, víctimas, población LGBTIQ+, reincorporados y demás grupos vulnerables mediante la formulación de planes, fortalecimiento de capacidades, educación en derechos, emprendimiento y consolidación de la Política Pública de Víctimas.	**Componente Estratégico:** *Mesa de Participación y Concertación Ciudadana, con el Corazón*.
Programas: • **San Onofre con Corazón, Convivencia y Cultura de Paz.** Metas:	**Programa: San Onofre con el Corazón para la garantía y protección de Derechos Humanos.** **Metas:**	**Programa: San Onofre con Corazón Participativo.** **Metas:** • Promover **10** espacios de participación ciudadana.

• Prestar servicio de justicia a **15** ciudadanos mediante centros de convivencia. • Formular **1** documento de planeación para el fortalecimiento de capacidades administrativas y construcción de paz. • Implementar **4** iniciativas para la promoción de la convivencia y la no repetición, incluyendo estrategias de comunicación sobre los Acuerdos de Paz y capacitaciones en convivencia y tolerancia.	• Formular **4** documentos de planeación. • Vincular **130** personas en procesos de formación para población vulnerable. • Capacitar **400** personas en derechos de las víctimas y Ley 1448 de 2011. • Acompañar **100** proyectos productivos para población vulnerable.	• Implementar **4** estrategias de fomento de participación para las mujeres. • Capacitar **20** funcionarios en mecanismos de participación ciudadana. • Adecuar **2** salones comunales para fortalecer la organización comunitaria.
Programa: San Onofre con el Corazón, territorio con garantías de no repetición. **Metas:** • Brindar rehabilitación psicosocial a **10** víctimas del conflicto. • Implementar **4** actos simbólicos de dignificación. • Garantizar medidas de satisfacción y no repetición para **1.000** víctimas. • Elaborar **1** documento de investigación para la reconstrucción de hechos relacionados con el conflicto.	**Programa: San Onofre autoreconocido y con identidad étnica NARP.** **Metas:** • Formular **1** plan de prevención, protección y atención para comunidades NARP. • Acompañar la implementación de **1** plan para comunidades étnicas. • Desarrollar **1** investigación sobre comunidades afro. • Brindar asistencia técnica a **4** personas en fortalecimiento cultural.	N/A
4. Necesidades Identificadas en la Asistencia Técnica		
Necesidades en Asistencia Técnica en temas Puntuales	Durante el desarrollo de la asistencia técnica se identificó la necesidad de fortalecer las capacidades de las organizaciones comunitarias e instituciones locales para la formulación de iniciativas de reconciliación, convivencia y construcción de paz territorial. Los participantes manifestaron requerimientos relacionados con el conocimiento de metodologías participativas para el diagnóstico territorial, la identificación de actores estratégicos, el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la gestión de alianzas y el acceso a la oferta institucional. Asimismo, se evidenció la necesidad de fortalecer las capacidades para formular proyectos comunitarios, dinamizar espacios de participación y consolidar mecanismos de coordinación que permitan dar respuesta a problemáticas priorizadas como la convivencia, la atención en salud, el acceso	

	a oportunidades para jóvenes, la generación de ingresos, la recuperación de la memoria histórica y la prevención de violencias. Estas necesidades orientaron el desarrollo metodológico de las sesiones y sirvieron de base para la construcción de propuestas y compromisos de trabajo conjunto.
Formulación de nuevas iniciativas	Como resultado del proceso participativo, los asistentes formularon iniciativas orientadas a fortalecer la convivencia, la reconstrucción del tejido social y la articulación territorial. Entre las principales propuestas se priorizaron el desarrollo de procesos formativos en convivencia y resolución pacífica de conflictos, la realización de encuentros intergeneracionales para la recuperación de la memoria histórica y las tradiciones locales, el fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, la promoción de la participación de jóvenes, mujeres y organizaciones sociales, y la gestión de alianzas con entidades públicas, privadas y de cooperación para ampliar la oferta institucional. Igualmente, se planteó fortalecer la coordinación entre las Juntas de Acción Comunal, ASOAFRO y demás organizaciones de la sociedad civil para realizar seguimiento a las acciones priorizadas y consolidar una agenda de trabajo territorial. Estas iniciativas fueron incorporadas en la hoja de ruta construida durante la asistencia técnica como insumos para orientar futuras acciones de articulación y gestión.
Adaptación de las iniciativas de la Consejería	La metodología propuesta por la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional fue adaptada a las dinámicas y necesidades identificadas en el municipio de San Onofre mediante ejercicios participativos que facilitaron el reconocimiento del territorio, la identificación de capacidades institucionales y comunitarias, el mapeo de redes de apoyo y la construcción colectiva de propuestas. Herramientas como la cartografía social, la caja de herramientas para la convivencia y la paz, el árbol de compromisos y la hoja de ruta territorial permitieron contextualizar los contenidos metodológicos, promover el diálogo entre instituciones y comunidad, y fortalecer la corresponsabilidad frente a las acciones priorizadas. Esta adaptación favoreció la apropiación de la metodología por parte de los participantes, quienes lograron relacionar las herramientas propuestas con las necesidades reales del territorio y proyectar mecanismos de articulación orientados a la sostenibilidad de los procesos de reconciliación, convivencia y fortalecimiento del tejido social.
5. Actores Clave en la Reconciliación	
Instituciones públicas	• **Institución Educativa Pajonal,** representada por su rectora, también participante en otras fases del proyecto y con iniciativas en su institución enfocadas a mantener el legado cultural del territorio. • **CDI San Onofre**, representada por su coordinación, encargada de la atención integral a la primera infancia y comprometida con la formación integral de sus usuarios.

	• **Alcaldía Municipal de San Onofre**, con participación de la **Unidad de Víctimas** y la **Comisaría de Familia**, aportando la perspectiva institucional para la atención integral, la protección de derechos y la articulación de la oferta pública en el territorio.
Organizaciones sociales o comunitarias	Asociaciones y Fundaciones de base comunitaria como Asoafro, Asoepmuvipaz, Asomosan, Asomagan, Fundepalito, representados por sus juntas directivas y sus asociados, con evidencia de trabajos para la preservación de la memoria histórica, la identidad afrodescendiente, el fortalecimiento organizativo, el desarrollo comunitario y la construcción de paz.
Liderazgos sociales o comunitarios	Participaron presidentes, representantes legales, vocales, secretarios y tesoreros de organizaciones comunitarias, así como líderes sociales independientes y representantes de iglesias cristianas, quienes aportaron el conocimiento del territorio, facilitaron la identificación de necesidades y promovieron la construcción colectiva de propuestas para la reconciliación y la convivencia.
Mecanismos existentes de diálogo social o participación	Se identificó como principal mecanismo la articulación que realizan las organizaciones comunitarias, complementada por escenarios de participación impulsados desde la Alcaldía Municipal, la Unidad para las Víctimas, la Comisaría de Familia y las instituciones educativas. Asimismo, la participación de iglesias y fundaciones evidenció la existencia de redes sociales y comunitarias que pueden fortalecer la implementación de iniciativas de reconciliación y construcción de paz.
6. Avances y Buenas Prácticas	
Experiencias locales destacadas	Durante la asistencia técnica se identificaron diversas experiencias comunitarias que constituyen una base importante para la reconciliación y la reconstrucción del tejido social en el municipio de San Onofre. Los participantes destacaron el liderazgo ejercido por organizaciones como ASOAFRO, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas y otros liderazgos comunitarios que desarrollan acciones permanentes de organización social, preservación de la memoria, fortalecimiento de la identidad cultural y gestión comunitaria. Igualmente, se reconoció la realización de actividades culturales, encuentros comunitarios y espacios de participación que favorecen el diálogo intergeneracional, la cohesión social y la resolución pacífica de conflictos. Estas experiencias evidencian capacidades locales que pueden fortalecerse mediante una mayor articulación institucional y el acompañamiento técnico para ampliar su alcance y sostenibilidad.
Lecciones aprendidas:	El proceso permitió evidenciar que las estrategias de asistencia técnica generan mejores resultados cuando parten del reconocimiento de las capacidades existentes en el territorio y promueven metodologías participativas que facilitan el diálogo entre comunidad e instituciones.

	Se confirmó la importancia de construir propuestas desde las necesidades priorizadas por los propios actores locales, fortalecer las redes de apoyo y promover compromisos compartidos para la implementación de acciones de reconciliación. Asimismo, se identificó que la sostenibilidad de los procesos depende de mantener espacios periódicos de articulación, del liderazgo activo de las organizaciones comunitarias y de la vinculación continua de las entidades públicas como facilitadoras y acompañantes de las iniciativas construidas participativamente. Esta redacción es coherente con el informe que hemos construido y responde a una de las recomendaciones de la Consejería: visibilizar las capacidades y buenas prácticas existentes en el territorio, sin atribuir resultados que no fueron evidenciados durante las sesiones.
7. Potenciales Iniciativas de Reconciliación (Formulación Inicial, Adaptación de las Iniciativas de la Consejería) **Este apartado se inicia con la segunda visita de la Asistencia Técnica* ***Este apartado ayuda a orientar la formulación de nuevas iniciativas territoriales o la adaptación de la que inactivas de la Consejería*	
Problema central identificado:	Débil articulación entre actores institucionales y comunitarios para atender las necesidades priorizadas del territorio y fortalecer procesos de reconciliación, convivencia y reconstrucción del tejido social.
Objetivo de la iniciativa:	Fortalecer la articulación interinstitucional y comunitaria mediante una estrategia participativa que promueva la convivencia, la memoria, la inclusión y la corresponsabilidad para la construcción de paz territorial en San Onofre.
Población beneficiaria:	Líderes comunitarios, organizaciones sociales y de víctimas, Juntas de Acción Comunal, asociaciones y organizaciones de base comunitaria, mujeres, jóvenes, instituciones públicas y comunidad en general del municipio de San Onofre.
Enfoques transversales (derechos humanos, género, juventud, étnico, territorial):	Enfoque de derechos humanos, enfoque diferencial y étnico, enfoque de género, enfoque de juventudes, enfoque territorial y acción sin daño.
Actividades propuestas:	Implementar la hoja de ruta territorial; desarrollar encuentros de articulación institucional y comunitaria; fortalecer espacios de formación en convivencia, liderazgo y memoria; activar redes de apoyo; promover acciones de participación comunitaria y seguimiento a los compromisos establecidos.
Aliados potenciales:	Alcaldía Municipal, Secretaría de Educación y Cultura, Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Salud, Comisaría de Familia, Instituciones Educativas, ASOAFRO, Juntas de Acción Comunal, Mesa de Víctimas, organizaciones sociales e iglesias.
Recursos disponibles y requeridos:	**Disponibles:** liderazgo comunitario, organizaciones sociales activas, espacios comunitarios y oferta institucional existente. **Requeridos:** asistencia técnica, recursos para formación y

	movilización comunitaria, materiales pedagógicos, acompañamiento institucional y gestión de alianzas para la implementación y seguimiento de la hoja de ruta.
Observaciones adicionales:	N/A
8. Análisis del Facilitador	
Principales hallazgos:	El proceso de asistencia técnica evidenció que el municipio de San Onofre cuenta con un importante capital social representado en el liderazgo comunitario, la disposición al diálogo y el interés de las instituciones y organizaciones sociales por fortalecer procesos de reconciliación y reconstrucción del tejido social. A lo largo de las cuatro sesiones, los participantes reconocieron que la construcción de paz debe abordarse desde una perspectiva integral, articulando acciones relacionadas con la convivencia, la memoria histórica, la inclusión social, el fortalecimiento institucional y el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. De igual manera, el ejercicio permitió identificar que las principales preocupaciones del territorio se concentran en aspectos como el acceso a oportunidades educativas, la atención en salud, la generación de empleo, el fortalecimiento de los servicios públicos y la necesidad de consolidar espacios permanentes de participación ciudadana. Estos temas fueron reconocidos por los participantes como factores que inciden directamente en la cohesión social y en la sostenibilidad de los procesos de reconciliación.
Oportunidades estratégicas:	El proceso de asistencia técnica permitió identificar oportunidades concretas para consolidar una agenda territorial de reconciliación basada en la articulación entre instituciones públicas, organizaciones sociales y liderazgos comunitarios. La existencia de organizaciones con trayectoria en el territorio, como ASOAFRO, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas y otros actores comunitarios, constituye una base favorable para dinamizar procesos de participación, fortalecer redes de apoyo y promover acciones sostenidas de convivencia y reconstrucción del tejido social. De igual manera, la disposición manifestada por entidades del orden municipal en áreas como educación, salud, desarrollo social y atención a población vulnerable evidencia condiciones propicias para generar mecanismos permanentes de coordinación que permitan complementar capacidades institucionales y comunitarias. La hoja de ruta construida participativamente representa una oportunidad para orientar acciones conjuntas alrededor de las necesidades priorizadas, fortalecer los liderazgos locales, ampliar la participación de mujeres y jóvenes y consolidar espacios periódicos de seguimiento que favorezcan la sostenibilidad de las iniciativas impulsadas desde el territorio.

Recomendaciones para la formulación de iniciativas:	Se recomienda que las futuras iniciativas de reconciliación y construcción de paz territorial se estructuren a partir de las prioridades identificadas por la comunidad, fortaleciendo la corresponsabilidad entre instituciones y organizaciones sociales desde un enfoque territorial, diferencial y participativo. Las acciones que se formulen deberían priorizar el fortalecimiento de capacidades comunitarias, la promoción de escenarios permanentes de diálogo, la formación en convivencia, liderazgo y resolución pacífica de conflictos, así como la recuperación y valoración de la memoria histórica como elemento integrador del tejido social. Asimismo, resulta pertinente que las iniciativas incorporen mecanismos claros de articulación interinstitucional, definan responsables para el seguimiento de los compromisos y promuevan la vinculación activa de organizaciones de base comunitaria, las Juntas de Acción Comunal, organizaciones de víctimas y demás expresiones de la sociedad civil, reconociéndolas como actores estratégicos para la implementación y sostenibilidad de los procesos. Finalmente, se recomienda que las propuestas incluyan indicadores de seguimiento y espacios periódicos de evaluación que permitan medir avances, fortalecer las alianzas construidas y garantizar la continuidad de las acciones más allá del desarrollo de la asistencia técnica.
9. Anexos	
Actas de reunión	N/A
Listas de asistencia	Lista física diligenciada por asistentes en el municipio de San Onofre durante las sesiones.
Fotografías	**Sesión 1:**     **Sesión 2:**



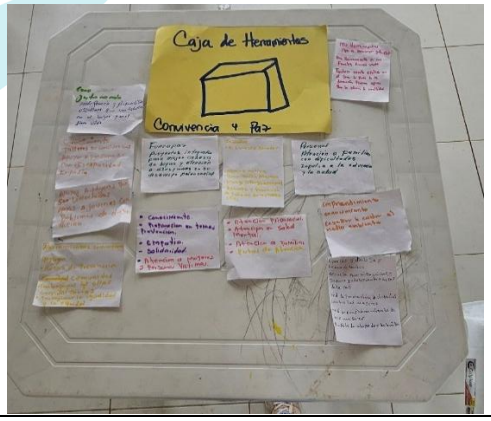


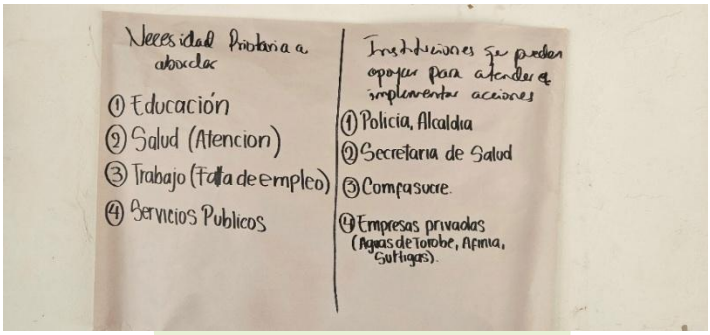
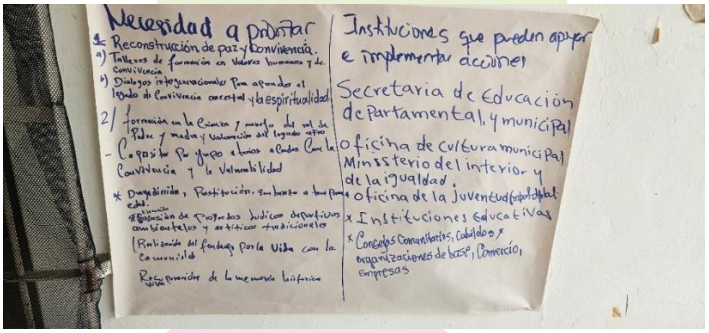


Sesión 3:




Caja de Herramientas
Convivencia y Paz


Caja de Herramientas
Convivencia y Paz

	Sesión 4:  Necesidad Prioritaria a abordar ① Educación ② Salud (Atencion) ③ Trabajo (Falta de empleo) ④ Servicios Publicos Instituciones que pueden apoyar para atender e implementar acciones ① Policia, Alcaldia ② Secretaria de Salud ③ Comfasucre. ④ Empresas privadas (Aguas de Torobe, Afirma, Surtigas).  Necesidad a priorizar Instituciones que pueden apoyar e implementar acciones Secretaria de Educación departamental, y municipal oficina de cultura municipal Ministerio del interior y de la igualdad. oficina de la juventud/ciudadanía x Instituciones Educativas x Consejos Comunitarios, Cabildos y organizaciones de base, Comercio, empresas   Árbol de Compromisos
Documentos o entregados revisados	N/A